



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**  
**ФАКУЛЬТЕТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**  
**Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій**

---

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Рішення кафедри менеджменту, економіки,  
статистики та цифрових технологій  
*8 вересня 2023 року,*  
*протокол № 1.*

В.о. завідувачки кафедри,  
кандидатка економічних наук, доцентка

\_\_\_\_\_ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

*8 вересня 2023 року*

**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**«ТЕХНОЛОГІЇ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ»**  
**для підготовки на другому освітньому рівні**  
**здобувачів ступеня магістра**  
**зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування**  
**галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**  
**за денною формою навчання**

**РОЗРОБНИК**  
професор кафедри менеджменту, економіки,  
статистики та цифрових технологій, доктор  
економічних наук, професор

\_\_\_\_\_ Павло ІЖЕВСЬКИЙ  
*8 вересня 2023 року*

**ПОГОДЖЕНО**  
В.о. деканеси факультету публічного  
управління, кандидатка наук з державного  
управління, доцентка

\_\_\_\_\_ Тетяна ПІДЛІСНА  
*11 вересня 2023 року*

**Освітньо-професійна програма «Магістр публічного управління та адміністрування.  
Територіальне управління та місцеве самоврядування»  
Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування  
Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування  
(<http://surl.li/pxeer>)**

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	<b>ТЕХНОЛОГІЇ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ</b>
<b>Викладач</b>	Лекції, семінарські заняття, консультації: Іжевський Павло Григорович ( <a href="https://univer.km.ua/profile/izhevskyy-pavlo-hryhorovych">https://univer.km.ua/profile/izhevskyy-pavlo-hryhorovych</a> ), професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, доктор економічних наук, професор
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	<b>p_izhevskiy@ univer.km.ua</b> <b>izhevskypavlo@gmail.com</b> <b>Профіль у наукових базах даних:</b> <b>SCOPUS Author ID</b> <a href="https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202381796">https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202381796</a> <b>Google Scholar</b> <a href="https://scholar.google.com/citations?user=y_IZPP4AAAAJ">https://scholar.google.com/citations?user=y_IZPP4AAAAJ</a> <b>ORCID</b> <a href="https://orcid.org/0000-0001-6457-399X">https://orcid.org/0000-0001-6457-399X</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Код для приєднання в Google клас «Технології проектного управління в публічній сфері»: 4wnosnx Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
<b>Консультації</b>	Офлайн консультації: навчальний корпус № 2, пров. Володимирський, 12, Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій. Середа - 15.00-17.00; п'ятниця 15.00-16.00 Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою та Google meet у робочі дні з 9.00 до 17.00. Посилання: <a href="https://meet.google.com/ced-knii-mmg">https://meet.google.com/ced-knii-mmg</a>

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	<b>Загальні компетентності:</b> <b>ЗК 2.</b> Здатність працювати в команді та рухатись до спільної мети, бути лідером, мотивувати людей, діяти соціально-відповідально та свідомо. <b>ЗК 3.</b> Здатність розробляти та управляти проектами. <b>ЗК 5.</b> Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. <b>Спеціальні компетентності:</b> <b>СК 3.</b> Здатність організувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування. <b>СК 7.</b> Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.
<b>Програмні результати навчання</b>	<b>РН 04.</b> Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування. <b>РН 06.</b> Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі,

	підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур.			
<b>Місце дисципліни в логічній схемі</b>	Вибіркова навчальна дисципліна, курс навчання – 1-й, семестр – 2-й. Вивчення дисципліни базується на знаннях з таких навчальних дисциплін: МППО 3 «Стратегічне управління та управління змінами»; МППО 11 «Статистичні методи в публічному управлінні та адмініструванні»; МППВ 1.9 «Нормотворчість в органах публічного управління та адміністрування». Дисципліна вивчається одночасно з такими спорідненими навчальними дисциплінами: МППО 9 «Технології публічного управління та адміністрування»; МППВ 2.3 «Антикризовий менеджмент в публічному управлінні».			
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	4,0 кредити ЄКТС / 120 годин, у тому числі самостійної роботи – 84 години, лекційних – 18 годин, семінарських – 18 годин.			
<b>Форма навчання</b>	денна			
<b>Тижневе навантаження</b>	7 годин (2 години аудиторних занять згідно з розкладом, 5 годин самостійної роботи)			
<b>Формат вивчення навчальної дисципліни</b>	Офлайн/онлайн: семінарські заняття, консультації, залік. Онлайн/офлайн: лекції, консультації. Для осіб з особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт.			
<b>Зміст навчальної дисципліни</b>	<b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>	<b>Тема</b>	<b>Завдання</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
	2/2/10	Тема 1. Публічне управління на засадах проектного менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Тема 2. Управління національними проектами України	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Тема 3. Адміністрування проектів та програм у публічній сфері	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Тема 4. Інформаційно-комунікативне забезпечення проектів в публічній сфері	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/12	Тема 5. Фонди та гранти в проектній діяльності	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 4
	4/4/10	Тема 6. Технології грантрайтингу	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Тема 7. Технологія оцінки планів та програм в публічній сфері	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/12	Тема 8. Проектний аналіз та прийняття рішень в публічній сфері	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 4

<p><b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b></p>	<p>1. Блага Н.В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.  2. Зачко О.Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів: ЛДУБЖД, 2019. 173 с.  3. Ковбасюк Ю.В., Пономаренко О.В., Гречко Т.К., Романюк С.А. Публічне адміністрування на засадах проектного менеджменту: навчальний посібник. Київ: Освіта України, 2014. 176 с.  4. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2020. 432 с.</p>	
<p><b>Рекомендовані Інтернет-джерела для самостійної роботи</b></p>	<p><a href="https://zakon.rada.gov.ua/">https://zakon.rada.gov.ua/</a>  <a href="http://mon.gov.ua">http://mon.gov.ua</a>  <a href="http://disser.com.ua/">http://disser.com.ua/</a>  <a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a>  <a href="http://www.president.gov.ua">http://www.president.gov.ua</a>  <a href="http://www.kmu.gov.ua">http://www.kmu.gov.ua</a>  <a href="http://www.irbis-nbu.gov.ua/">http://www.irbis-nbu.gov.ua/</a>  <a href="https://nrfu.org.ua/">https://nrfu.org.ua/</a>  <a href="https://www.scopus.com">https://www.scopus.com</a>  <a href="http://uincit.uran.ua/">http://uincit.uran.ua/</a>  <a href="https://www.webofscience.com">https://www.webofscience.com</a>  <a href="http://www.freefullpdf.com/">http://www.freefullpdf.com/</a>  <a href="https://www.base-search.net/">https://www.base-search.net/</a>  <a href="https://doaj.org/">https://doaj.org/</a>  <a href="https://www.lib.umich.edu/">https://www.lib.umich.edu/</a>  <a href="https://www.worldcat.org/search">https://www.worldcat.org/search</a>  <a href="http://www.adm.km.ua/">http://www.adm.km.ua/</a></p>	<p>Інформаційно-пошукова система «Законодавство України»  Веб-сайт Міністерства освіти і науки України  База даних дисертацій та авторефератів  Веб-портал Верховної Ради України  Веб-портал Адміністрації Президента України  Веб-портал Кабінету Міністрів України  База даних Національної бібліотеки України імені Вернадського  Веб-сайт Національного фонду досліджень України  Наукометрична база даних Scopus  Система наукометричного моніторингу суб'єктів наукової діяльності України  Наукометрична база даних Web of Science  База даних наукових публікацій  Bielefeld Academic Search Engine пошукова система академічних веб-ресурсів  Онлайн-каталог високоякісних журналів з відкритим доступом  Бібліотека Мічиганського університету  Бібліотечний каталог, який допомагає знаходити бібліотечні матеріали в Інтернеті  Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації</p>
<p><b>Методи навчання та форми поточного контролю</b></p>	<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «<i>Технології проектного управління в публічній сфері</i>» (розміщені у бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>)).  Під час лекційних занять застосовуються:  1) традиційний усний виклад змісту теми;  2) створення проблемних ситуацій;  3) слайдова презентація;  4) експрес-опитування, діалог, дискусія;  5) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку.  На семінарських та практичних заняттях застосовуються:  1) дискусійне обговорення проблемних питань;</p>	

	<p>2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів, розв'язування практичних завдань;</p> <p>3) розробка проєктів документів (накази, інструкції);</p> <p>4) розв'язування розрахункових завдань.</p> <p>Поточний контроль знань з навчальної дисципліни може проводитися у формах:</p> <p>1) усне або електронне (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу;</p> <p>2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;</p> <p>3) виконання практичних завдань;</p> <p>4) вирішення розрахункових завдань;</p> <p>5) захист підготовленої презентації.</p>
<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання</b>	<p>Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол № 16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол № 1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protse_su_2020.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protse_su_2020.pdf</a>).</p> <p>Перескладання лекцій: в письмовій формі (підготовка 20 тестових завдань за темою пропущеного заняття).</p> <p>Перескладання семінарських занять: виконання тестових, практичних та розрахункових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «<i>Технології проектного управління в публічній сфері</i>» (код приєднання: 4wnosnx).</p>
<b>Підсумковий контроль</b>	<p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «<i>Технології проектного управління в публічній сфері</i>» (у Google класі «<i>Технології проектного управління в публічній сфері</i>» (код приєднання: 4wnosnx) та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>).</p> <p>Залік письмовий. Структура залікового білету включає 20 тестових завдань та практичне завдання.</p>
<b>Критерії оцінювання</b>	<p>1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол № 16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол № 1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protse_su_2020.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protse_su_2020.pdf</a>).</p> <p>2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. № 74/19 (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf</a>).</p>
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	<p>Здобувачу вищої освіти визнаються результати участі у онлайн-тренінгах за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу (за умови наявності сертифікату). Кількість зарахованих балів залежить від тематики онлайн курсу.</p> <p>Здобувачу вищої освіти можуть визнаватись результати участі у: конкурсі,</p>

	науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо. Кількість зарахованих балів залежить від тривалості та тематики заходу. Здобувачу вищої освіти за участь у конференції за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, зараховується 10 балів за самостійну роботу.
<b>Політика академічної доброчесності</b>	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету ( <a href="https://univer.km.ua/pro-universytet/akademichna-dobrochesnist-ta-etyka">https://univer.km.ua/pro-universytet/akademichna-dobrochesnist-ta-etyka</a> ).
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 ( <a href="http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf">http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf</a> ).
<b>Зворотній зв'язок</b>	1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.